

<b>Vorlage</b>		Vorlage-Nr:	FB 02/0190/WP17
Federführende Dienststelle: Fachbereich Wirtschaft, Wissenschaft und Europa		Status:	öffentlich
Beteiligte Dienststelle/n: Fachbereich Stadtentwicklung und Verkehrsanlagen		AZ:	
		Datum:	17.01.2020
		Verfasser:	FB 02
<b>‘Citymanagement – Strukturen‘</b>			
<b>Beratungsfolge:</b>			
<b>Datum</b>	<b>Gremium</b>	<b>Zuständigkeit</b>	
05.02.2020	Ausschuss für Arbeit, Wirtschaft und Wissenschaft	Entscheidung	
06.02.2020	Planungsausschuss	Entscheidung	

**Beschlussvorschlag:**

1. Der Ausschuss für Arbeit, Wirtschaft und Wissenschaft nimmt die Ausführungen der Verwaltung zustimmend zur Kenntnis und befürwortet die vorgeschlagene Struktur. Er fordert die Verwaltung auf, regelmäßig über den Verlauf zu berichten. Die genannten Ratsanträge gelten damit als beantwortet/erledigt.
2. Der Planungsausschuss nimmt die Ausführungen der Verwaltung zustimmend zur Kenntnis und befürwortet die vorgeschlagene Struktur. Er fordert die Verwaltung auf, regelmäßig über den Verlauf zu berichten. Die genannten Ratsanträge gelten damit als beantwortet/erledigt.

## ‘Citymanagement – Strukturen‘

Mit den Ratsanträgen

- Nr. 414/17 v. 21.11.2018 ‘Taskforce Innenstadt‘ (FDP-Fraktion)
- Nr. 455/17 v. 20.02.2019 ‘Innenstadt: City-Management‘ (CDU- und SPD-Fraktion)
- Nr. 464/17 v. 26.03.2019 ‘Innenstadt: Neue Strukturen – Stadtentwicklungsmanagement‘ (CDU- und SPD-Fraktion)

wurde die Verwaltung damit beauftragt, Strukturen im Rahmen der Innenstadtentwicklung zu bilden, welche unter Beteiligung der Innenstadtakteure und der Politik eine fachbereichsübergreifende Zusammenarbeit forcieren und sicherstellen. Dabei stehen sowohl die baulichen Schlüsselprojekte als auch Maßnahmen und Projekte zur Unterstützung des Einzelhandels, der Gastronomie und weiterer innerstädtischer Aufenthalts- und Nutzungsangebote sowie zur Beseitigung und Vermeidung von Leerständen im Fokus. Dies soll unter einer möglichst breiten und nachhaltigen Beteiligung aller relevanten Akteure und koordiniert durch das Citymanagement der Stadt Aachen geschehen.

Die Verwaltungen aus Dezernat III und VI haben gemeinsam herausgearbeitet, dass ein gutes, wirksames Citymanagement drei Ziele verfolgen sollte:

- die Zusammenarbeit aller an der Innenstadtentwicklung Beteiligter verbessern und effektiver machen
- räumlich-funktionale Ziele entwickeln, anhand derer sich strategisches Handeln und politische Entscheidungen ausrichten können
- konkrete Projekte anstoßen und ggf. auch begleiten, die die aktuelle Lage in der Innenstadt verbessern.

Da bereits in den Sitzungen des AAWW (27.03.2019, 05.06.2019 und 06.09.2019) und PLA (09.05.2019, 06.06.2019) das ‘Konzept Citymanagement‘ und konkrete Maßnahmen zu ‘Innenstadt und Einzelhandel‘ beraten wurden, wird nachfolgend in Bezug auf die o.g. Ratsanträge dargestellt, welche Strukturen zur Bewältigung der Aufgaben geschaffen wurden und werden. Kernstück des Citymanagements ist die optimierte Zusammenarbeit der Innenstadtakteure, der Politik und der städtischen Verwaltung miteinander und untereinander. Dafür sieht das Citymanagement mehrere Gremien vor, die die Interessenlagen und den Input der zahlreichen Akteure aufgreifen, bündeln, gewichten und in konkrete Maßnahmen überführen werden.

In enger Zusammenarbeit zwischen den beiden für das Citymanagement Aachen zuständigen Dezernaten III und VI und den beauftragten Fachbereichen 02 und 61 und in einem teilweise extern begleiteten Prozess wurden inhaltliche Schwerpunkte und die notwendige Gremienstruktur diskutiert und Vorschläge erarbeitet.

Als Weiterentwicklung der Beschlüsse des AAWW und PLA vom 05./06.06.2019, wonach eine Beteiligung von Akteuren und Stadtgesellschaft und der Bildung von Gremien nach der planerisch-räumlichen Grundkonzeption und Zusammenführung der bereits vorhandenen und beschlossenen Planwerken (Masterplan 2030, Innenstadtkonzept 2022 etc.) politisch beraten werden soll, wird von der Verwaltung nun ein iteratives Vorgehen angestrebt. Die Aufarbeitung und Auswertung bestehender Planungsgrundlagen der Aufbau der Gremien sowie erste konkrete Maßnahmen sollten gleichzeitig vorangebracht werden.

Um dies zu erreichen wird die Verwaltung einen ersten inhaltlichen Fokus im Citymanagement auf Umsetzungsschritte legen, welche das Thema 'Raum' in den Fokus stellen. Neben Maßnahmen im Zusammenhang mit baulichen Umgestaltungen (Theaterplatz, Büchel etc.) werden neue Nutzungen von Einzelhandelsflächen in den Vordergrund gerückt (vgl. auch Vorlage 'Citymanagement – Neue Ideen für alte Räume').

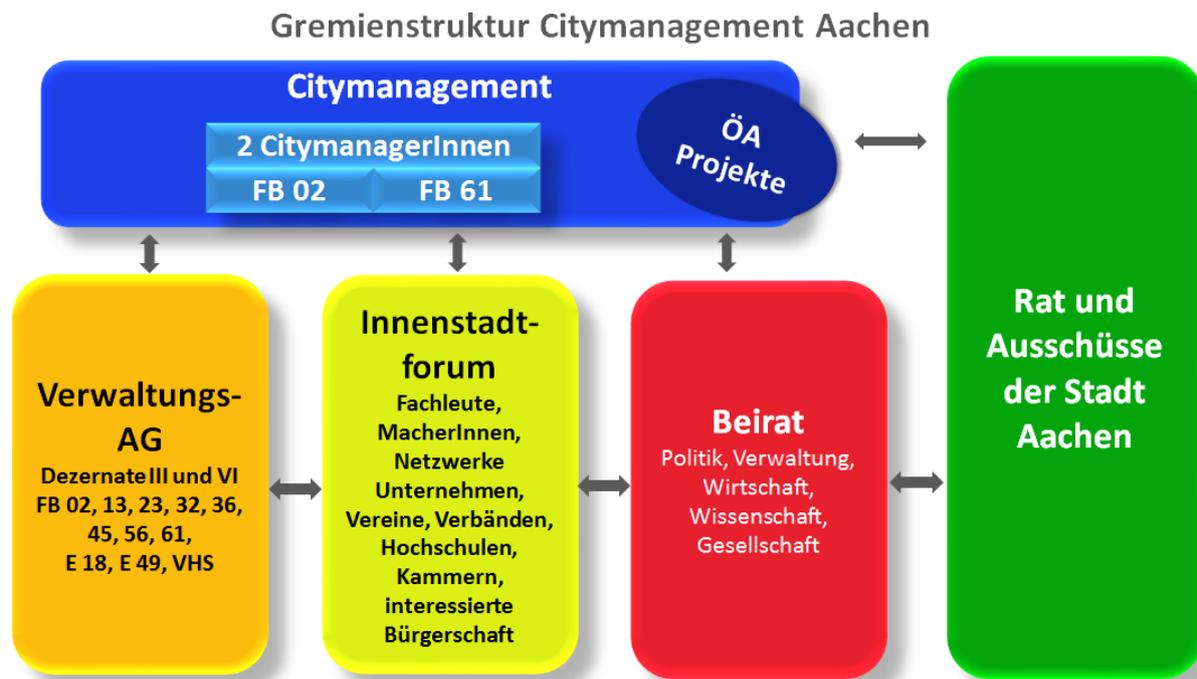
Den Auftakt bildet dabei eine **Informationsveranstaltung Innenstadt**, die in der ersten Märzhälfte stattfinden wird und das Ziel hat, über die aktuell und künftig innenstadtrelevanten Themen und Handlungsfelder (Büchel, Bushof, Theaterplatz, Einzelhandel, Kultur-/Kreativwirtschaft, Wissenschaft, Leerstand etc.) zu informieren. Das Citymanagement Aachen in Person der beiden CitymanagerInnen wird sich und konkrete Projekte und Maßnahmen vorstellen. Nach derzeitigem Stand der Planungen wird die Veranstaltung den Charakter eines Gallery Walk (mit der Möglichkeit zum Austausch) haben, in zentraler Innenstadtlage stattfinden und ca. 100 – 120 TeilnehmerInnen erreichen.

Um die Aufgaben des Citymanagements auch personell abbilden zu können ist es äußerst hilfreich, dass die bei den Fachbereichen angesiedelten Stellen **Projektsteuerung Citymanagement** zu Dezember 2019 (FB 61) bzw. Februar 2020 (FB 02) besetzt werden konnten.

Bei der Schaffung der Strukturen waren und sind verschiedene Eckpfeiler wichtig: Zum einen müssen verwaltungsintern Strukturen geschaffen werden, um neben den Schlüsselprojekten auch generell in allen Fragen der Innenstadtentwicklung eine möglichst nachhaltige Abstimmung und Synchronisation herbeizuführen und die Kräfte zu bündeln. Zum anderen ist es notwendig, die Stadtgesellschaft in diesem Prozess mitzunehmen und zu MitgestalterInnen zu machen. Und die Strukturen müssen ebenfalls der Politik die Möglichkeit geben, die wichtigen Weichen zu stellen.

Systematisch ist dies so aufgestellt, dass sowohl die entscheidende Ebene (**Rat/Ausschüsse**) als auch eine maßnahmenorientierte und durchführende Ebene (**Beirat, Innenstadtforum** und **verwaltungsinterne Arbeitsgruppe**) einbezogen, installiert und integriert werden müssen.

Dabei ist es wichtig, dass der **Projektsteuerung Citymanagement** neben ihrer Manager- und Umsetzungsfunktion (vor allem die Initiierung, Begleitung und Durchführung ausgewählter Einzelprojekte sowie der begleitenden Öffentlichkeitsarbeit) auch und insbesondere eine informierende und moderierende Rolle zwischen diesen Ebenen, aber auch zwischen den Gremien zukommt, um - wie in der nachfolgenden Grafik gut erkennbar - auch die enge Prozessbeteiligung der Akteure und damit u.a. der Politik sicherzustellen.



**Abbildung 1: Gremienstruktur Citymanagement Aachen**

Der Grundforderung einer Strukturbildung Sorge tragend, welche auch und insbesondere eine fachbereichsübergreifende gesamtstädtische Zusammenarbeit sicherstellt, wird in Bezug auf das Citymanagement Aachen eine **Verwaltungsinterne Arbeitsgruppe** (beteiligte FBs und Eigenbetriebe siehe Graphik) gebildet, in welcher, moderiert durch die Dez. III und VI, alle innenstadtrelevanten Vorgänge und Projekte thematisiert und abgestimmt werden sollen und findet erstmalig Anfang März und danach ca. halbjährlich statt.

Um auf der einen Seite der Stadtgesellschaft eine Möglichkeit der Mitgestaltung – der Co-Creation – zu eröffnen und der Verwaltung und insbesondere der Projektsteuerung Citymanagement den Vorteil zu verschaffen, zusammen mit ca. 40 externen Fachleute, Treibern, Institutionen und BürgerInnen, konkrete Handlungsfelder zu identifizieren und entsprechend zielorientierte und nachhaltige Maßnahmen zu entwickeln, zu bewerten und durchzuführen, wird ein **Innenstadtforum** eingerichtet. Dies hat also eine initiiierende und gestaltende Funktion; es soll die Interessen aller Innenstadt-Akteure abbilden und gleichzeitig Beteiligung und konkrete Mitwirkung ermöglichen. Da die Innenstadtentwicklung eine gemeinsame Aufgabe für die zivilgesellschaftlichen Akteure und die relevanten Institutionen ist, sollen die Mitglieder auch Verantwortung in eigenen und gemeinschaftlichen Projekten übernehmen.

Der **Beirat** nimmt eine besondere Rolle ein, da hier die wirtschaftspolitischen und planungspolitischen SprecherInnen der Ratsfraktionen ebenso mit eingebunden werden können, wie auch zentrale VertreterInnen aus Wirtschaft, Wissenschaft, Kultur, Verwaltung und Stadtgesellschaft. Dabei übernimmt der Beirat die wichtige Funktion des Verbindungselementes zwischen Stadtgesellschaft und Politik.

Um zwischen den oben dargestellten Gremien und der Öffentlichkeit Transparenz und Offenheit zu schaffen und damit Synergieeffekte zu ermöglichen, ist für den September 2020 die Veranstaltung **Innenstadtkonferenz** geplant, die zwar auch informieren, aber vor allem dazu dienen wird, mit den Akteuren und der gesamten Stadtgesellschaft in einen kreativen und partizipativen Austausch zu treten. Hier steht das Ziel im Vordergrund, gemeinsame Ideen für die Innenstadtentwicklung und das Citymanagement Aachen zu entwickeln. Aufgrund des Konzeptes der Veranstaltung wird diese einen weitaus größeren zeitlichen und personellen Umfang als die Infoveranstaltung Innenstadt haben und sich in einer Größenordnung von ca. 250 – 350 TeilnehmerInnen bewegen.

Um sicher zu stellen, dass sowohl die Gremienstruktur, als auch Arbeitsweisen und –inhalte, zielführend sind, wird die Verwaltung nach den ersten Erfahrungen Ende 2020 eine Evaluierung der Aufbau- und Ablauforganisation vornehmen und falls notwendig, Optimierungsvorschläge erarbeiten.

## FDP-Fraktion im Rat der Stadt Aachen

Verwaltungsgebäude Katschhof/Zimmer 132  
Johannes-Paul-II.-Straße 1, 52062 Aachen  
Tel : 0241 432-7224, Fax : 0241 432-7226  
Mail: fdp.fraktion@mail.aachen.de

Herrn  
Oberbürgermeister Marcel Philipp  
Rathaus der Stadt Aachen  
Markt  
52058 Aachen

Eingang bei FB 01

27. Nov. 2018

Nr. 414/17

Aachen, 21.11.2018

### Ratsantrag

Die FDP-Fraktion im Rat der Stadt Aachen bittet die Verwaltung, eine fachbereichsübergreifende Taskforce einzusetzen.  
Ziel ist die Attraktivierung der innerstädtischen Einkaufszonen für Kunden und Einzelhandel.

### Begründung

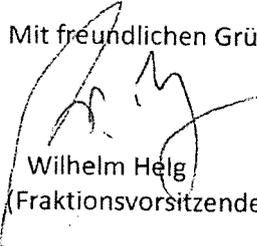
Weite Bereiche der Innenstadt sind hinsichtlich des Einzelhandels in einem problematischen Zustand.

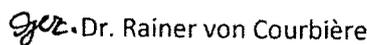
Ganze Abschnitte von ehemals blühenden Fußgängerzonen wirken oft wie ausgestorben und sind durch Leerstände von Geschäften gekennzeichnet. Für die Großkölnstraße wird sich durch den angekündigten Umzug von SINN in das ehemalige Horten-Haus (Lust for Life) der Zustand absehbar eher verschlechtern. Ob sich dadurch für den Dahmengraben eine nennenswerte Verbesserung ergibt, bleibt abzuwarten.

Belastend kommt aber auch der Stillstand rund um das Büchel-Viertel, die ungeklärte Zukunft von Bushof/VHS/Stadtbücherei und der unteren Adalbertstraße hinzu.

Insgesamt besteht dringender Handlungsbedarf. Die bereits gebildeten privaten Initiativen sind letzten Endes nur ein Hilferuf an die verantwortlichen Stellen in Rat und Verwaltung. Da praktisch alle Fachbereiche der Verwaltung - als Querschnittsaufgabe - bei diesem Thema involviert sein sollten, ist dies bei einer Projektorganisation unbedingt zu berücksichtigen. Erste Ergebnisse der Taskforce sollten mit Maßnahmenkatalog bis zum Frühjahr 2019 vorliegen und im Ausschuss für Arbeit, Wirtschaft und Wissenschaft vorgestellt werden.

Mit freundlichen Grüßen

  
Wilhelm Helg  
(Fraktionsvorsitzender)

  
Dr. Rainer von Courbière  
(wirtschaftspolitischer Sprecher)

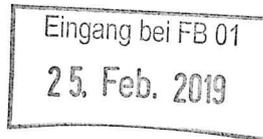


**CDU** FRAKTION IM RAT  
DER STADT AACHEN



CDU und SPD-Fraktionen im Rat der Stadt - 52062 Aachen

Herrn  
Oberbürgermeister  
Marcel Philipp  
Rathaus  
52058 Aachen



Nr. 455/17

#### Geschäftsstellen

Verwaltungsgebäude Katschhof  
Johannes-Paul-II.-Straße 1  
52062 Aachen

#### CDU

Telefon 0241 / 432 -7211 und -7212  
cdu.fraktion@mail.aachen.de  
www.cdu-fraktion-aachen.de

#### SPD

Telefon 0241 / 432 -7215  
spd.fraktion@mail.aachen.de  
www.spd-aachen.de

CDU 19.015 / SPD AT 103/19

Aachen, den 20. Februar 2019

#### RATSANTRAG

##### Innenstadt: City-Management

Sehr geehrter Herr Oberbürgermeister,

die Fraktionen von CDU und SPD im Rat der Stadt Aachen beantragen im Rat der Stadt folgenden Beschluss zu fassen:

Die Verwaltung wird beauftragt, ein interdisziplinär angelegtes City-Management in der Verwaltung aufzubauen.

#### Begründung

Die Aachener Innenstadt erfährt Veränderungen durch den Wandel im Einkaufs- und Freizeitverhalten der Menschen. Neben dem reinen Einkaufen gewinnen Aufenthalts- und Erlebnisqualität an Bedeutung. Die fortschreitende Digitalisierung und der zunehmende Online-Handel verstärken den Veränderungsprozess. Die Veränderungen in der Aachener Innenstadt wirken sich unmittelbar auf den Einzelhandel vor Ort aus. Es ist deshalb notwendig, dass die Stadt diesen Prozess begleitet und, wenn möglich, gestaltet. Neben dem Aufbau eines Citymanagements ist es ebenso notwendig, das Einkaufsverhalten der Kundinnen, Kunden und Gäste zu betrachten und ein darauf abgestimmtes Angebot vorzuhalten. Dabei ist es erforderlich, vom digitalen Handel zu lernen und die Vorteile auf den stationären Han-

del zu übertragen. Hierzu gehören neben Vielem mehr beispielsweise gut durchdachte Prämiensysteme, wie das „Punktesammeln“ über Parktickets oder aber auch eine problemlose, schnelle Lieferung an den Wohnort (same day delivery) über örtliche Transportunternehmen.

Entsprechende Stelleneinrichtungen wurden bereits im Stellenplan 2019 vorgenommen. So wurde eine befristete Stelle für die Projektsteuerung Innenstadt (City-Management) beim FB 61 sowie eine befristete Stelle im Bereich Unternehmensförderung Einzelhandel (FB 02) eingerichtet.

Mit freundlichen Grüßen



Harald Baar  
Vorsitzender CDU-Fraktion



Michael Servos  
Vorsitzender SPD-Fraktion



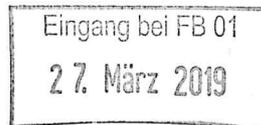
**CDU**

FRAKTION IM RAT  
DER STADT AACHEN



CDU und SPD-Fraktionen im Rat der Stadt - 52062 Aachen

Herrn  
Oberbürgermeister  
Marcel Philipp  
Rathaus  
52058 Aachen



Nr. 464/17

**Geschäftsstellen**

Verwaltungsgebäude Katschhof  
Johannes-Paul-II.-Straße 1  
52062 Aachen

**CDU**

Telefon 0241 / 432 -7211 und -7212  
cdu.fraktion@mail.aachen.de  
www.cdu-fraktion-aachen.de

**SPD**

Telefon 0241 / 432 -7215  
spd.fraktion@mail.aachen.de  
www.spd-aachen.de

CDU 19.025 / SPD AT 111/19

Aachen, den 26. März 2019

**RATSANTRAG**

**Innenstadt: Neue Strukturen – Stadtentwicklungsmanagement**

Sehr geehrter Herr Oberbürgermeister,

die Fraktionen von CDU und SPD beantragen im Rat der Stadt folgenden Beschluss zu fassen:

Die Verwaltung wird beauftragt, zur Förderung der Innenstadtentwicklung eine fachbereichsübergreifende Arbeitsgruppe aufzubauen. Kernaufgaben sind Zielformulierung, Zeit- und Maßnahmenplanung, Finanzierung/Förderanträge sowie Qualitätssicherung.

**Begründung**

Um die Entwicklung wichtiger städtischer Projekte zu befördern, braucht es eine fachübergreifende Managementstruktur. Diese neue Struktur bezieht die jeweils wesentlichen Akteure der Schlüsselprojekte der Innenstadtentwicklung im Rahmen einer Moderation mit ein.

Mit freundlichen Grüßen

Harald Baal

Vorsitzender CDU-Fraktion

Michael Servos

Vorsitzender SPD-Fraktion