

<b>Vorlage</b>		Vorlage-Nr:	FB 43/0011/WP15
Federführende Dienststelle: Öffentliche Bibliothek		Status:	öffentlich
Beteiligte Dienststelle/n:		AZ:	
		Datum:	18.10.2007
		Verfasser:	Herr Sawallich
<b>Interne Umstrukturierung der Öffentlichen Bibliothek</b>			
Beratungsfolge:			<b>TOP: __</b>
Datum	Gremium	Kompetenz	
06.11.2007	BaKu	Kenntnisnahme	

**Beschlussvorschlag:**

Der Kulturausschuss nimmt die neue Organisationsstruktur für die Öffentliche Bibliothek zur Kenntnis.

In Vertretung

Wolfgang Rombey  
Stadtdirektor

### **Erläuterungen:**

Unter Leitung von Herrn Krause, Leiter der Öffentlichen Bibliothek, und mit Beteiligung des Fachbereichs Personal sowie des Personalrates startete im März 2007 das nachfolgend beschriebene Projekt.

### **Beschreibung:**

Auf der Basis des Verbesserungsvorschlags aus dem Jahre 1998 soll die Organisationsstruktur des FB 43 unter Beteiligung der MitarbeiterInnen weiterentwickelt und den heutigen Rahmenbedingungen angepasst werden. Die bereits seinerzeit verfolgten Ziele sind

- § möglichst schlanke Organisation
- § Transparenz der Entscheidungsstruktur
- § eindeutige Zuständigkeit
- § klare Verantwortungsverhältnisse
- § Erhöhung der Arbeitszufriedenheit
- § größtmögliche Kundenorientierung
- § Erhöhung der Kundenzufriedenheit

Seitdem erfolgten tiefgreifende Personalveränderungen, insbesondere bedingt durch die Konsolidierungsbeiträge. Dies macht eine Überprüfung auf der Basis des o.g. Verbesserungsvorschlags notwendig.

Zu prüfen ist:

- § Welche Servicebereiche sind zu bilden, die zugleich Grundlage für eine neue Organisationsstruktur darstellen
- § Welche Koordinationsfunktionen / Querschnittsaufgaben werden benötigt
- § Verantwortung der Leiter der Servicebereiche hinsichtlich Sachentscheidungen, organisatorischen Entscheidungen, Personalentscheidungen, Abstimmung mit anderen Bereichen
- § Personalbedarf in den einzelnen Servicebereichen unter Beibehaltung der Stellenobergrenze von 52,5 Stellen (bzw. 51,0 unter Berücksichtigung der Konsolidierungsmaßnahmen 2007-2009)

### **Bisherige Ergebnisse:**

Unter der Leitung des Fachbereichsleiters Herrn Reinhard Krause nahm die Lenkungsgruppe am 29.3.2007 ihre Tätigkeit auf.

Es wurden mehrere Arbeitsgruppen unter Beteiligung der MitarbeiterInnen eingesetzt. Grundlegendes Ergebnis ist die Entscheidung für die Bildung von acht Servicebereichen:

- Kinder- und Jugendbibliothek
- Erwachsenenbibliothek EG
- Erwachsenenbibliothek 1. OG
- Erwachsenenbibliothek 2. OG
- Musikbibliothek
- Zweigbibliotheken und Nebenstellen
-

- O Autobibliothek
- O Verwaltung, Finanzen und IT

Der Dreiteilung der Erwachsenenbibliothek liegen vor allem räumliche und organisatorische Gegebenheiten zugrunde. Inhaltliche Schwerpunkte ergeben sich aus der Aufstellung der Literaturbereiche und Sachgruppen auf den Etagen:

im EG vorrangig Schöne Literatur,

im 1. OG die Sachgruppen Geographie, Geschichte, Staat, Politik, Recht, Sozial- und Wirtschaftswissenschaften und auch die Bildende Kunst,

im 2. OG die übrigen geisteswissenschaftlichen Fächer (z.B. Religion, Philosophie, Psychologie, Pädagogik, Sprach- und Literaturwissenschaften, Mathematik) sowie Naturwissenschaften, Medizin, Technik.

Diese acht Servicebereiche eignen sich als Grundlage für eine Organisationsstruktur, die die folgenden geforderten Bedingungen erfüllt:

§ abgeflachte Hierarchie

§ kleine arbeitsfähige und gleichgewichtige Einheiten

§ Kompatibilität hinsichtlich Kosten- und Leistungsrechnung ist gegeben

Das Organigramm (s. Anlage) basiert auf den gebildeten Servicebereichen.

Seit dem 12.10.2007 erfolgt das Verfahren zur Besetzung der Servicebereichsleitungen und soll Anfang November abgeschlossen werden. Es wird angestrebt, dass die Arbeitsaufnahme in der neuen Organisationsstruktur zum 1.1.2008 erfolgt.

**Anlage/n:**

Organigramm FB 43 18-10-2007