

Vorlage		Vorlage-Nr:	E 18/0043/WP16
Federführende Dienststelle: Aachener Stadtbetrieb		Status:	öffentlich
Beteiligte Dienststelle/n:		AZ:	
		Datum:	17.11.2010
		Verfasser:	
Wirtschaftsplan der eigenbetrieblichen Einrichtung Aachener Stadtbetrieb			
Beratungsfolge:			TOP: __
Datum	Gremium	Kompetenz	
01.12.2010	BAASt	Anhörung/Empfehlung	
08.12.2010	Rat	Entscheidung	

Beschlussvorschlag:

Der Betriebsausschuss Aachener Stadtbetrieb empfiehlt dem Rat der Stadt Aachen den Wirtschaftsplan 2011 der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung Aachener Stadtbetrieb zu beschließen

Der Rat der Stadt Aachen beschließt auf Empfehlung des Betriebsausschuss Aachener Stadtbetrieb den Wirtschaftsplan 2011 der eigenbetriebsähnlichen Einrichtung Aachener Stadtbetrieb

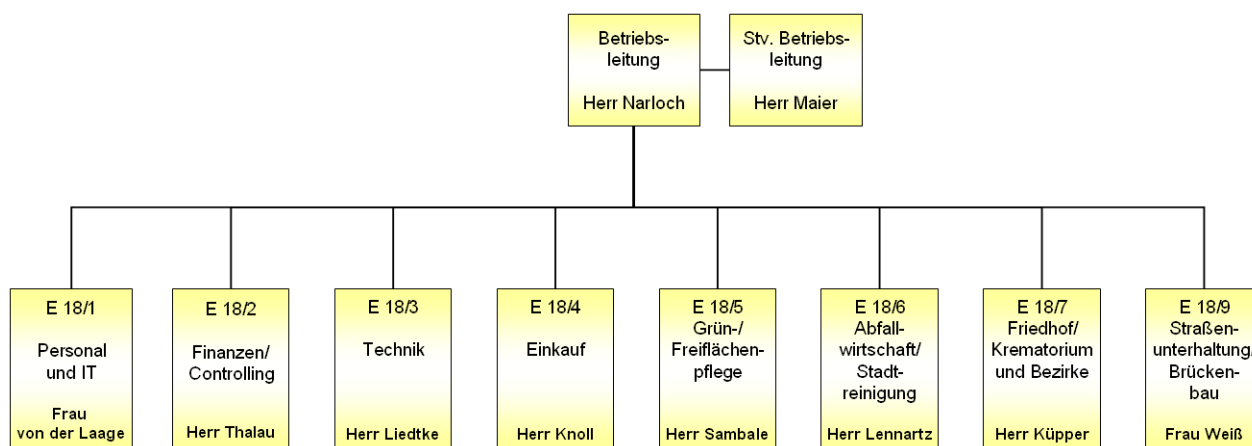
Erläuterungen:

Die ab dem 01.01.2003 gebildete eigenbetriebsähnliche Einrichtung Aachener Stadtbetrieb nimmt die Durchführung und Gewährleistung der Aufgaben in den Bereichen Abfallwirtschaft, Friedhofswesen, Krematorium, Grün- und Freiflächenpflege (inkl. Sportanlagen und Spielplätze), Straßenreinigung und gebührenpflichtiger Winterdienst sowie den Hilfs- und Nebenbetrieben wahr. Zum 01.01.2007 wurde das Aufgabenspektrum des Aachener Stadtbetriebes durch die Integration des damaligen Bauhofes des Fachbereichs Verkehr und Tiefbau (FB 68/21) um die Aufgabe der Straßenunterhaltung erweitert.

Der zu beschließende Wirtschaftsplan stellt die nach den Prinzipien kaufmännischer Sorgfalt aufgestellte Prognose des Jahresergebnisses (Erfolgsplan) für das Wirtschaftsjahr 2011 dar. Er besteht aus dem Erfolgsplan (Anlage 1), der mittelfristigen Ergebnisplanung (Anlage 1.a), dem Vermögensplan (Anlage 2 und 2.a), dem Stellenplan (Anlage 3) sowie dem Finanzplan für die Jahre 2011-2015 (Anlage 4). Der Wirtschaftsplan wird mit seinen Anlagen als Gesamtplan für alle Aufgabenbereiche des Aachener Stadtbetriebes aufgestellt.

Organigramm Aachener Stadtbetrieb

(Stand 01.11.2010)



Der Erfolgsplan entspricht dem Gliederungsschema der Gewinn- und Verlustrechnung nach dem Gesamtkostenverfahren laut Handelsgesetzbuch und Eigenbetriebsverordnung, erweitert um die Information der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung. Das Einnahme- und Ausgabevolumen wurde den Aufgabenbereichen des Aachener Stadtbetriebes verursachungsgerecht zugeordnet und entspricht den aus heutiger Sicht notwendigen Ansätzen für die wirtschaftliche Wahrnehmung der Aufgaben.

A. ERTRÄGE

- Zuschuss aus gebührenrelevanten Leistungen

Die Einnahmen aus den Gebührenhaushalten werden im städtischen Haushalt verbucht. Im Wirtschaftsjahr 2011 erhält der E 18 eine pauschale Abgeltung für die von ihm erbrachten Leistungen auf Basis der im Wirtschaftsplan dargestellten Planwerte, denen die Ermittlung der Kosten für die operativen Tätigkeiten zugrunde liegt. Der von der Stadt Aachen geleistete Zuschuss wird beim E 18 ertragswirksam erfasst. Der Zuschuss stellt beim E 18 einen Ersatz für die nicht bei ihm, sondern bei der Stadt Aachen erfassten Gebühreneinnahmen dar.

Der Zuschussbedarf der gebührenrelevanten Betriebssparten beträgt T€ 39.885 (Vorjahr T€ 40.665). Die Kalkulation der Abfallwirtschaftsgebühren schließt mit einer Unterdeckung von rund T€ 552, welche aus der Gebührenaussgleichsrücklage des städtischen Haushaltes gedeckt wird. Im Bereich der Straßenreinigung können die Gebühren für die Gehweg- und Fahrbahnreinigung gesenkt werden. Trotz der strengen Wintersaison 2009/2010 bleiben die Gebühren für den Winterdienst unverändert. Der demografische Wandel sowie eine sich verändernde Bestattungskultur führen im Friedhofswesen zu steigenden Überhangflächen. In Absprache mit Dez. II wird in 2011 auf eine kalkulatorische Verzinsung dieser Flächen verzichtet. Die hierdurch und weitere Sparmaßnahmen erreichte Kostenreduzierung führt zu einer ausgeglichenen Gebührenkalkulation, so dass die Gebührensätze stabil bleiben.

Der Zuschuss aus gebührenrelevanten Leistungen beinhaltet nicht den anteiligen Verwaltungskostenbeitrag, welcher im städtischen Haushalt für die Produkte aus den Bereichen Abfallwirtschaft, Straßenreinigung und Friedhofswesen veranschlagt ist.

- Zuschuss städtischer Haushalt

Im Bereich der freiwilligen Leistungen erhält der Aachener Stadtbetrieb einen Zuschuss aus dem städtischen Haushalt. Da die Kosten der Bezirkskolonnen, des Bereiches Technik/Werkstätten und der Internen Administration vollständig über die innerbetriebliche Leistungsverrechnung vom gesamten Betrieb getragen werden, entfällt der Zuschuss aus dem städtischen Haushalt lediglich auf die Betriebssparten Grün- und Freiflächenpflege sowie Straßenunterhaltung. Im Rahmen der Haushaltskonsolidierung wurde in 2010 die Höhe dieser Zuschusszahlungen bis 2012 festgeschrieben. Für 2011 erfolgt dennoch eine Anpassung dieser Zuschüsse. Die durch Tarifabschlüsse gestiegenen Personalkosten werden zusätzlich durch die Stadt, abzüglich eines gesunkenen Verwaltungskostenbeitrages, abgedeckt. So ergibt sich für die Grün- und

Freiflächenpflege eine Zuschusszahlung von T€ 9.402 (Vorjahr T€ 9.036), für die Straßenunterhaltung von T€ 5.200 (Vorjahr T€ 5.133).

Der im Vorjahr defizitäre Bereich Betriebe/Werkstätten schließt in 2011 zwar ausgeglichen ab, doch liegt dies in einer vollständigen Verrechnung der Kosten über alle Betriebssparten des Aachener Stadtbetriebs begründet. Dies führt im Ergebnis zu einer Erhöhung der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung, welche durch die Zuschusserhöhungen nicht kompensiert werden können. Daher muss es ein in 2011 verfolgtes Ziel sein, die Plankosten nach Möglichkeit zu unterschreiten, um das erwartete Defizit abzumildern.

Die ermittelten Zuschusszahlungen berücksichtigen weiterhin keine Veränderung des Aufgabenvolumens. In den Bereichen Grün- und Freiflächenpflege sowie Straßenunterhaltung und Brückenbau sollen zusätzliche Flächen und Objekte in die Unterhaltung aufgenommen werden, andere entfallen aus der Unterhaltungspflicht. Die Berechnungsgrundlage fußt auf den zu pflegenden Objekten und Standards des Jahres 2007. In 2011 wird durch die in 2010 durchgeführte Luftbildauswertung eine aktuelle Bestandsaufnahme der Pflegeobjekte erfolgen.

Der Zuschuss aus dem städtischen Haushalt enthält ebenfalls Leistungen des Aachener Stadtbetriebes für das CHIO (90.000 €), die Karlspreisverleihung (30.000 €) sowie sonstige, für die Stadt Aachen bedeutsame Veranstaltungen (7.000 €). Diese veranstaltungsbezogenen Kosten werden nicht weiterberechnet, sondern stellen aufgrund der herausragenden Bedeutung einen Beitrag des Aachener Stadtbetriebes bzw. der Stadt Aachen dar. Sämtliche Leistungen für weitere Veranstaltungen sind, nicht zuletzt wegen der schwierigen Haushaltslage, vom jeweiligen Auftraggeber gegen Rechnung zu bezahlen.

Sowohl der Zuschuss aus gebührenrelevanten Leistungen als auch der Zuschuss vom städtischen Haushalt sind von den jeweils zuständigen städtischen Stellen in vier gleich hohen Raten zu Beginn eines Quartals auf das Konto des Aachener Stadtbetriebes zu überweisen, damit die wirtschaftliche Handlungsfähigkeit gesichert ist. Eine Veränderung des jeweiligen Zuschusses bedarf der Zustimmung des Betriebsausschusses des Aachener Stadtbetriebes.

- Erlöse aus Drittgeschäften / Leistungen für die Stadt Aachen

	Betrag	Bemerkung
Abfallwirtschaft	1.670.000 €	Erlöse aus Papierverkauf, Entgelte DSD, Expresssperrgut
Friedhof	52.000 €	Einnahmen aus Grabanlagen und Grabbepflanzungen der Stiftungsgräber; Kostenerstattung vom U.A. „Nachlass Honderich“ für Aufwertungsarbeiten auf dem Friedhof Hüls
Grün- und Freiflächenpflege	590.000 €	gärtnerische Jahrespflege an städtischen Objekten; Unterhaltung der Grünanlagen im Tierpark; Veranstaltungen
Technik / Werkstätten	233.000 €	Gestellung Fahrzeuge + Geräte, Betriebsstoffe, Arbeiten und Leistungen
Straßenunterhaltung	150.000 €	Kostenersatz für die Beseitigung von Schäden und Sicherstellung der Verkehrssicherheit
Bezirkskolonnen	5.600 €	Leistungen für Bezirksämter

- Erträge aus Zuschüssen Dritter

Nach derzeitigem Planungsstand erhält der E 18 keine Einnahmen aus Zuschüssen. Zuwendungen aus der Denkmalförderung des Landes für die Sanierung des Campo Santo oder der Sanierung von Grabmalen werden nicht beim Aachener Stadtbetrieb verbucht.

- Sonstige Erträge

	Betrag	Bemerkung
Friedhofswesen	20.500 €	Erlöse durch den Verkauf von GWG und Grabsteinen; Mieten; Ersatz der Unterhaltungskosten jüdische Friedhöfe
Grün- und Freiflächenpflege	8.000 €	Erlöse aus der Gestellung von Arbeitsgeräten und Leistungen; Erlöse für Dekorationen; Erlöse durch den Verkauf von GWG, Mulch und Kompost; Ersatz für Schäden und Überzahlungen; Ersatz von Strom- und Wasserkosten;
Technik / Werkstätten	3.200 €	Abgabe von Betriebsstoffen an Dritte; Erstattung von Schätzkosten; sonstige Leistungen für Dritte und andere Eigenbetriebe;
Interne Administration	114.500 €	Erträge aus Personalkostenerstattungen; Vermietung von Diensträumen
Bezirkskolonnen	800 €	Erträge aus Dienstleistungen
Abfallwirtschaft	35.000 €	Erlöse aus Stromverkauf Deponie Herzogenrath
Straßenunterhaltung	2.000 €	Erlöse aus Materialverkauf und Anlagenabgängen

B. AUFWENDUNGEN

- Material- und Dienstleistungsaufwand

Diese Position beinhaltet im Wesentlichen die zur Leistungserbringung notwendigen Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe sowie die bezogenen Fremdleistungen (z.B. Gebühren des ZEW, Asphaltarbeiten, gärtnerische Unternehmerpflege).

- Personalaufwand

Die im Stellenplan aufgeführten Positionen werden mit den hier veranschlagten Mitteln gedeckt. Dem Aachener Stadtbetrieb zugewiesene Beamte werden weiterhin im Stellenplan der Stadt Aachen geführt und von dieser bezahlt. Die Kosten werden jedoch durch den Stadtbetrieb vollständig erstattet. In diesen Erstattungsbeträgen sind anteilig auch die Beträge enthalten, welche die Stadt Aachen der Pensionsrücklage zuführt. Der Pool an offenen, d.h. derzeit nicht besetzten Stellen wird in diesem Rahmen und mit dem Ziel der weiteren Konsolidierung auf vollständig einzusparende Stellen geprüft. Die in der Vergangenheit geübte Praxis, offene Stellen nicht umgehend wiederzubesetzen, führt zu einer deutlichen Mehrbelastung des vorhandenen Personals.

- Kapitalaufwand

Im Erfolgsplan werden die handelsrechtlichen Abschreibungen und Zinsen veranschlagt. Bei den Gebührenbedarfsberechnungen können jedoch weiterhin die rechtlich zulässigen, höheren kalkulatorischen Kosten angesetzt werden. Die durch die Differenz zwischen kalkulatorischen und handelsrechtlichen Ansätzen bedingten Mehreinnahmen verbleiben bei der Stadt, da diese die Gebühren und somit auch den höheren Ansatz vereinnahmt.

- sonstige betriebliche Aufwendungen, außerordentliche Aufwendungen, Steuern

Hierunter fallen die Aufwendungen zur Bewirtschaftung, Unterhaltung und Aufrechterhaltung des Betriebes, seiner Anlagen und Vermögenswerte. Den im Vergleich zum Vorjahr gesunkenen Ansätzen für Fortbildungen, Öffentlichkeitsarbeit, sonstige Aufwendungen (Verwaltungskostenbeitrag, Beratungsleistungen, etc.) und EDV-Kosten stehen Mehrausgaben für Versicherungen und insbesondere Instandhaltungsmaßnahmen an Gebäuden gegenüber. Gerade bei der letztgenannten Position sollen in 2011 dringende Sanierungsmaßnahmen und Reparaturen durchgeführt werden, so dass dieser Ansatz ab 2012 wieder reduziert werden kann.

C. INNERBETRIEBLICHE LEISTUNGSVERRECHNUNG

Die innerbetriebliche Leistungsverrechnung gibt Auskunft darüber, welche leistungsmäßigen Beziehungen zwischen den einzelnen Betriebssparten innerhalb des Aachener Stadtbetriebes bestehen. Durch die unterjährige Erfassung und Dokumentation von Stundenaufschreibungen, Materialverbrauch und direkten Kostenzuordnungen werden die tatsächlichen Leistungsbeziehungen wertmäßig abgebildet. Hierdurch wird eine aktuelle und verursachungsgerechte Aufteilung erreicht, die eine umfassende Transparenz bietet.

D. JAHRESERGEBNIS

Insgesamt schließt der Erfolgsplan mit einem Ergebnis von -1.443.160 EUR ab. Vorrangiges Ziel ist es, im Wirtschaftsjahr 2011 den bisherigen Standard der ausgeführten Arbeiten zu halten und die Basis für eine positive Entwicklung des Betriebes zu festigen. Der Verlust entsteht insbesondere durch

die notwendige Umlage der Querschnittsleistungen (Bezirksskolonnen, Technik/Werkstätten, Interne Administration) und der damit einhergehenden Erhöhung der internen Leistungsverrechnung. Eine Beibehaltung des derzeitigen Leistungsspektrums und Leistungsstandards ist bei einer weiteren Reduzierung der Finanzmittel nicht gewährleistet. Ergibt sich vor dem Hintergrund der angespannten Haushaltslage jedoch weiterer Sparbedarf, ist die künftige Wahrnehmung einzelner Aufgaben kritisch zu überprüfen und gegebenenfalls einzustellen.

Bestandteil des Erfolgsplans ist die mittelfristige Ergebnisplanung, welche Auskunft über die voraussichtlichen Aufwendungen und Erträge der weiteren drei auf das aktuelle Planungsjahr folgenden Jahre gibt. Auch hier wird die Absicht deutlich, gerade den Betriebskostenzuschuss aus dem städtischen Haushalt für die freiwilligen Aufgaben dauerhaft konstant zu halten und nach Möglichkeit zu senken. Wie im Erfolgsplan, sind auch in der mittelfristigen Ergebnisplanung mögliche Kostensteigerungen durch Aufgabenerweiterung nicht enthalten.

Zur Gewährleistung der Flexibilität sollen die Ansätze des Erfolgsplans für gegenseitig deckungsfähig erklärt werden.

2. VERMÖGENSPLAN

Im Vermögensplan sind die geplanten Investitionen der kommenden fünf Jahre getrennt nach Betriebssparten aufgeführt. Der Ansatz aller Investitionen ist aus Sicht des Aachener Stadtbetriebs zur Weiterführung der übertragenen Aufgaben notwendig.

Vom Rat der Stadt Aachen beschlossene Ansätze, welche aufgrund wirtschaftlichen Verantwortungsbewusstseins noch nicht verausgabt wurden, werden nach § 16 Abs.4 S.1 EigVO in die Folgejahre übertragen.

Eine spartenbezogene Aufstellung der Ansätze ist der Anlage 2.a) zum Vermögensplan zu entnehmen, wo ebenfalls eine sachliche Zuordnung zu den Positionen des Anlagenspiegels erfolgt. Zur Gewährleistung der Flexibilität sollen die Ansätze des Vermögensplans für gegenseitig deckungsfähig erklärt werden.

3. STELLENPLAN

Der Stellenplan wurde vorbehaltlich den Anforderungen des Haushaltssicherungskonzeptes der Stadt Aachen aufgestellt.

Beschäftigte

Die Verschiebungen innerhalb der Entgeltgruppen ergeben sich aufgrund tarifrechtlicher Bestimmungen. Der deutliche Zuwachs an Beschäftigten liegt in der Integration der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter des Bereichs Straßenunterhaltung begründet, welche nunmehr im Stellenplan des Aachener Stadtbetriebes geführt werden.

Auszubildende

In 2011 werden 23 Auszubildende im Aachener Stadtbetrieb betreut.

Beamte

Diese Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter werden im Stellenplan der Stadt Aachen geführt und hier nachrichtlich genannt.

4. FINANZPLAN 2011-2015

Der Finanzplan weist die geplanten Investitionen der kommenden fünf Jahre aus und gibt Auskunft über Mittelherkunft und Mittelverwendung. Nachdem in den vergangenen Jahren eine eher zögerliche Umsetzung der Investitionsvorhaben erfolgt ist, wird analog des Vorjahres auch in 2011 das betriebsnotwendige Vermögen erneuert und erhalten werden. Da den geplanten Investitionen in Höhe von 4.000.000 Euro die laufende Kredittilgung von 387.000 Euro hinzugerechnet wird und dieser Summe Abschreibungen in Höhe von 2.431.600 Euro gegenüberstehen, ist in 2011 eine Kreditaufnahme erforderlich. Bei einer angenommenen Tilgung von 3% p.a. sind bei allen geplanten Investitionen der Folgejahre ab 2016 keine weiteren Darlehensaufnahmen mehr notwendig, da die Refinanzierung des Kapitals vollständig durch die Abschreibungen gesichert ist und darüber hinaus Sondertilgungen geleistet werden können.

5. HSK-Einsparungen 2011

Im Juli 2010 wurde dem Aachener Stadtbetrieb die von Herrn Oberbürgermeister Philipp erstellte HSK-Liste übermittelt. Die nachstehende Tabelle gibt das vom Aachener Stadtbetrieb in den jeweiligen Jahren geforderte Einsparpotential wieder.

Nr.	Dez.	FB/E	Veränderungsprozess	Vorschlag Einsparpotenzial	2011	2012	2013	2014	Erwartung ?
70	II	E 18	Flächenkonzept in Abstimmung mit FB 23 und FB 61, Reduzierung der Pflegekosten durch Reduzierung der Flächen						
71	II	E 18	ggf. eigenes Angebot auf ausgewiesenen Friedhofserweiterungsflächen schaffen, da sonst keine Mehreinnahmen möglich sind						
72	II	E 18	Konzept überarbeiten, ggf. Paten einwerben, Förderprojekte nutzen, 2. Arbeitsmarkt	100.000 €	50.000 €	50.000 €			
73		E 18	Restrukturierung	200.000 €					
74	II	E 18	Zentralisierung, konkrete Kampagne zum Verhalten der Bürger (Müll) durch zentrales Stadtmarketing	10.000 €		10.000 €			
75	II	E 18	Externe Beratung nur nach Genehmigung durch Verwaltungseitung	10.000 €	10.000 €				
76	II	E 18	Reduzierung um 1 Stelle mittelfristig im Rahmen der Fluktuation	40.000 €		20.000 €	20.000 €		
77	II	E 18	Überprüfung Leasingkosten und First-Level-Betreuung (Einsparung 250 € / Arbeitsplatz und Jahr)	7.250 €	7.250 €				
78	II	E 18	Vergleich Kostenstruktur mit außerstädtischen Unternehmen, Aufgabenkritik	50.000 €	25.000 €	25.000 €			
Summe				417.250 €	92.250 €	105.000 €	20.000 €	0 €	250.000 €

Das erwartete Einsparvolumen würde demnach von 2010-2014 insgesamt 417.250 EUR betragen. In diese Summe wurden die Maßnahmen Nr. 70 „Flächenkonzept“ und Nr. 71 „Mehreinnahmen Ruheforst“ nicht eingerechnet, da hierzu keine konkreten Werte genannt sind.

Neben den vorgeschlagenen Maßnahmen hat sich der Stadtbetrieb wie in der Vergangenheit mit seinen Wirtschaftsplanansätzen kritisch auseinandergesetzt. Nachhaltige Einsparungen sind nur mit der Reduzierung oder dem Verzicht von Leistungen verbunden. Die Zeiten üppiger Reserven und dem Verzicht auf Finanzmittel ohne unmittelbare Auswirkungen auf Quantität und Qualität der Dienstleistung sind lange vorbei.

Die folgende Darstellung gibt Auskunft über die Entwicklung der Einnahmen und Ausgaben im Jahresvergleich 2010 zu 2011. Die Personalkostensteigerungen 2011 wurden mit einer Zuschusserhöhung durch Dez.II begegnet. Den aufgezeigten Einsparungen stehen ebenso Senkungen des Betriebskostenzuschusses (vornehmlich gebührenrelevanter Bereich) gegenüber, so dass sich über alle Betriebsparten bereits in 2011 ein planerischer Konsolidierungsbeitrag (ohne Berücksichtigung der Personalkostensteigerungen und Zuschusssenkungen) von 613.370 EUR ergibt.

Darstellungen der HSK-Maßnahmen 2011

<u>Mehreinnahmen in 2011</u>		<u>Wenigereinnahmen in 2011</u>	
<i>Bereich</i>	<i>Betrag</i>	<i>Bereich</i>	<i>Betrag</i>
Dez.II genehmigte PK-Steigerungen		Zuschuss aus gebührenrelevanten Leistungen	1.616.730,00 €
- Zuschuss städtischer Haushalt	747.900,00 €	Sonstige Erträge	108.700,00 €
- Zuschuss gebührenrelevante Leistungen	543.050,00 €		
Erlöse aus Drittgeschäften	548.900,00 €		
Summe Mehreinnahmen	1.839.850,00 €	Summe Wenigereinnahmen	1.725.430,00 €
		Saldo Mehreinnahmen	114.420,00 €

<u>Mehrkosten in 2011</u>		<u>Wenigerausgaben in 2011</u>	
<i>Bereich</i>	<i>Betrag</i>	<i>Bereich</i>	<i>Betrag</i>
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	9.950,00 €	Strom, Wasser und sonstige Energie	13.400,00 €
Versicherungen	100.030,00 €	Bezogene Fremdleistungen	539.750,00 €
Fracht-, Telefon- und Portokosten	11.100,00 €	Handelsrechtliche Abschreibungen	71.100,00 €
Instandhaltung der Gebäude	303.250,00 €	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	60.000,00 €
Miet- und Leasingkosten	20.300,00 €	Fortbildungen und Reisekosten	17.800,00 €
Bürokosten	1.550,00 €	Öffentlichkeitsarbeit	90.500,00 €
		Reinigungskosten	600,00 €
		EDV-Kosten	91.900,00 €
		Sonstige Aufwendungen	150.300,00 €
		Sonstige Steuern	24.200,00 €
Summe Mehrkosten	446.180,00 €	Summe Wenigerausgaben	1.059.550,00 €
		Saldo Einsparungen	613.370,00 €
Personalkostensteigerungen 2011	1.290.950,00 €	Saldo Einsparungen	613.370,00 €
Mehrbelastung im WP2011	677.580,00 €		

Bezogen auf die Einzelmaßnahmen der HSK-Liste, können die Effekte wie folgt zugeordnet werden:

Nr.	Thema	Einsparpotenzial	2011	2012	2013	2014	Erwartung	Ergebnis in 2011	Bemerkung E 18
70	Friedhöfe						250.000 €	0 €	Konzept erarbeitet und Dez. II vorgelegt; Entscheidung steht aus.
71	Ruheforst							0 €	nach Einschätzung E 18 keine Einsparungen möglich
72	Grünflächenpflege	100.000 €	50.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €		50.000 €	50.000 EUR wurden durch die Einsparungen von Materialien und die Beauftragung von
73	Straßen-unterhaltung	200.000 €						0 €	Potentiale werden in dieser Größenordnung bei einer Beibehaltung der Standards nicht gesehen
74	Marketing	10.000 €		10.000 €	10.000 €	10.000 €		90.500 €	Kosten für Öffentlichkeitsarbeit/Marketing wurden um 90.500 EUR reduziert
75	Beratung	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €	10.000 €		10.000 €	10.000 EUR Einsparziel wurde umgesetzt
76	Personalstellen	40.000 €		20.000 €	40.000 €	40.000 €		40.000 €	Ziel wird in 2011 umgesetzt (Einsparung 40.000 EUR)
77	IT-Kosten	7.250 €	7.250 €	7.250 €	7.250 €	7.250 €		91.600 €	IT.Kosten werden in 2011 um 91.600 EUR reduziert
78	Gartenamt	50.000 €	25.000 €	50.000 €	50.000 €	50.000 €		25.000 €	Ansatz wurde pauschal um 25.000 EUR gekürzt, die Leistungen in 2011 entsprechend
Summe								307.100,00 €	
zzgl. weitere Maßnahmen (s. Wenigerausgaben 2011)								306.270,00 €	
Gesamteffekt								613.370,00 €	

Der Aachener Stadtbetrieb ist bereit, seinen Anteil an einem harten und schmerzhaften Konsolidierungskurs zu tragen. Dies setzt jedoch voraus, dass Politik und Verwaltungsleitung sich eindeutig positionieren und die Konsequenzen der beschlossenen Maßnahmen insbesondere gegenüber der Bürgerschaft mittragen. Unter dieser Voraussetzung ist der Betrieb in der Lage, die gesetzten Ziele umzusetzen.

Anlage/n:

Wirtschaftsplan