

**Vorlagennummer:** FB 11/0251/WP18  
**Öffentlichkeitsstatus:** öffentlich  
**Datum:** 24.07.2024

## Weiterentwicklung des FB 45; Vorstellungen zur Optimierung des Bereichs

---

**Vorlageart:** Kenntnisnahme  
**Federführende Dienststelle:** FB 11 - Fachbereich Personal und Organisation  
**Beteiligte Dienststellen:** FB 45 - Fachbereich Kinder, Jugend und Schule  
**Verfasst von:** FB 11/520

### Beratungsfolge:

Datum	Gremium	Zuständigkeit
27.08.2024	Kinder- und Jugendausschuss	Kenntnisnahme
29.08.2024	Ausschuss für Schule und Weiterbildung	Kenntnisnahme
05.09.2024	Personal- und Verwaltungsausschuss	Kenntnisnahme

### Erläuterungen:

Der Fachbereich Kinder, Jugend und Schule wurde 2008 aus den Fachbereichen „Jugendamt“, „Schulverwaltungsamt“ und „Schulamt“ gegründet und stellt aktuell mit 1.416,5 Stellen (rd. 1.800 Mitarbeitende) den größten Fachbereich innerhalb der Stadtverwaltung Aachen dar.

Da die aktuelle Struktur mit drei Fach- und einer Querschnittsabteilung im Hinblick auf die Dynamik und Komplexität der einzelnen Themen- und Handlungsfelder und den Aufwuchs an Mitarbeitenden für nicht mehr zukunftsfähig erachtet wurde, wurde im Jahr 2023 die Idee der Gründung zweier neuer Fachbereiche „KiTa und Kindertagespflege“ und „Jugend und Schule“ vorgestellt. Diesbezüglich wird auf die Vorlage FB 11/0155/WP18 für den Kinder- und Jugendausschuss, den Ausschuss für Schule und Weiterbildung und den Personal- und Verwaltungsausschuss im Dezember 2023 verwiesen.

Nachdem zwischenzeitlich die avisierte Mitarbeitendenbeteiligung in Form zweier Mitarbeitendenbriefe mit Eingabemöglichkeit erfolgt ist, wurden die hieraus hervorgehenden Rückmeldungen gewürdigt und in den weiteren Prozess mit eingebunden. Daneben erfolgten zahlreiche Gespräche mit den einzelnen Teams und Abteilungen des Bereiches. Auch hieraus hervorgehende Erkenntnisse wurden und werden in den weiteren Prozess mit einfließen.

Die im Ergebnis gewählte Struktur/ der Aufbau der beiden Fachbereiche kann den beigefügten Anlagen entnommen werden.

Insbesondere hinsichtlich ablauforganisatorischer Aspekte sind weitere Formate der Mitarbeitendenbeteiligung und Prozessbegleitung geplant, die den Gründungsprozess – ebenso wie Teamentwicklungsmaßnahmen – weiter flankieren werden.

Im Hinblick auf die Dimension der strukturellen Veränderungen und die in diesem Kontext zahlreich handelnden Akteur\*innen sowie die vorgenommenen und noch vorzunehmenden Stellenbesetzungsverfahren werden darüber hinaus für eine durchgängige Sicherstellung der Aufgabenwahrnehmung sicherlich für einige Bereiche Übergangslösungen getroffen werden müssen, so dass die vorgestellte Struktur nicht gänzlich zu Beginn der Gründung der beiden Bereiche greifen wird. Hier sollen für alle Beteiligten tragfähige Lösungen gefunden werden, um den anstehenden Herausforderungen des Veränderungsprozesses gerecht zu werden.

Die formale Gründung der beiden Bereiche ist für den 01. Oktober 2024 avisiert.

Der bisherige Leiter des FB 45 wird auf eigenen Wunsch den neuen Bereich „KiTa und Kindertagespflege“ als Fachbereichsleitung übernehmen, so dass die zweite Fachbereichsleitung „Jugend und Schule“ neu zu besetzen ist.

**Anlage/n:**

- 1 - Organigramm Fachbereich Jugend und Schule (FB 45) (öffentlich)
- 2 - Organigramm Fachbereich KiTa und Kindertagespflege (FB 54) (öffentlich)