

<b>Vorlage</b> Federführende Dienststelle: Aachener Stadtbetrieb Beteiligte Dienststelle/n:	Vorlage-Nr: E 18/0039/WP17 Status: öffentlich AZ: Datum: 19.10.2015 Verfasser:						
<b>Bericht über das 1. Halbjahr 2015 der eigenbetriebsähnlichen          Einrichtung Aachener Stadtbetrieb</b>							
Beratungsfolge: <span style="float: right;">TOP: __</span> <table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 20%;">Datum</td> <td style="width: 30%;">Gremium</td> <td style="width: 50%;">Kompetenz</td> </tr> <tr> <td>03.11.2015</td> <td>BAAsT</td> <td>Kenntnisnahme</td> </tr> </table>		Datum	Gremium	Kompetenz	03.11.2015	BAAsT	Kenntnisnahme
Datum	Gremium	Kompetenz					
03.11.2015	BAAsT	Kenntnisnahme					

**Beschlussvorschlag:**

Der Betriebsausschuss Aachener Stadtbetrieb nimmt die Ausführungen der Betriebsleitung zustimmend zur Kenntnis

## Erläuterungen:

### 1. Einleitung

Nach § 16 der Betriebssatzung des Aachener Stadtbetriebes hat die Betriebsleitung den Oberbürgermeister, die Stadtkämmerin sowie den Betriebsausschuss halbjährlich über die Entwicklung der Erträge und Aufwendungen sowie über die Abwicklung des Vermögensplans zu unterrichten. Nach § 7 Abs. 2 der Betriebssatzung sind der Stadtkämmerin zudem die Vierteljahresübersichten zuzuleiten.

In den nachstehenden Ausführungen werden die Plan- und Istwerte der Erträge, Aufwendungen und Investitionen des ersten Halbjahres 2015 gegenübergestellt sowie eine Prognose für den weiteren Verlauf des Geschäftsjahres abgegeben.

### 2. Erträge 1. Halbjahr 2015

- **Erträge Plan/Ist-Abweichung 1. Halbjahr 2015 und Vorjahreszeitraum**

	1. Halbjahr 2015				ABWEICHUNGEN ZUM VORJAHR		
	Plan	Ist	Abweichung	Aus-	Ist	Abweichung	Ver-
	gesamt	gesamt	gesamt	schöpfung	1.Halbjahr	zum	änderung
	1.Halbjahr	1.Halbjahr	1.Halbjahr		Vorjahr	Vorjahr	
	TEUR	TEUR	TEUR	in %	TEUR	TEUR	in %
Zuschuss aus gebührenrelevanter Leistung	21.550,42	<b>21.500,00</b>	50,42	99,77%	20.751,50	748,50	3,48%
Zuschuss städtischer Haushalt	7.873,90	<b>7.852,30</b>	21,60	99,73%	7.920,45	- 68,15	-0,87%
Erlöse aus Drittgeschäften / Leistungen für die Stadt Aachen	1.533,20	<b>1.209,04</b>	324,16	78,86%	1.189,81	19,23	1,59%
Sonstige Erträge	221,25	<b>127,51</b>	93,74	57,63%	109,99	17,52	13,74%
<b>Summe der Erträge</b>	<b>31.178,77</b>	<b>30.688,85</b>	<b>489,92</b>	<b>98,43%</b>	<b>29.971,75</b>	<b>717,10</b>	<b>2,34%</b>

- **Erläuterungen zur Ertragsentwicklung im 1. Halbjahr 2015**

- Zuschuss aus gebührenrelevanten Leistungen / Zuschuss städtischer Haushalt

Die Betriebskostenzuschüsse für das erste Halbjahr 2015 wurden von der Stadt Aachen vereinbarungsgemäß gezahlt, so dass in diesen Positionen die Planvorgabe zum ersten Halbjahr fast vollständig erreicht wurde. Seitens FB 20 wurde der Betriebskostenzuschuss zum Haushalt 2015 aufgrund aktualisierter Personalaufwendungen (Dienstbezüge sowie Rückstellungszuführungen) im Januar 2015 angepasst. Demnach wurde der gesamte Betriebskostenzuschuss für das erste Halbjahr 2015 um ca. 72 T€ zum Planwert des Wirtschaftsplans reduziert.

- Erlöse aus Drittgeschäften / Leistungen für die Stadt Aachen

Gemessen an der Planvorgabe konnten im ersten Halbjahr 2015 lediglich 78,86 % der erwarteten Erlöse realisiert werden. Die Mindereinnahme gegenüber dem Planwert für das erste Halbjahr beträgt hier 324 T€. Im Vergleich zu den Vorjahreswerten ist dennoch eine leichte Steigerung der Erlöse aus Drittgeschäften von 19 T€ zu verzeichnen.

Die weitere Entwicklung dieses Erlöspostens ist kritisch zu beobachten, insbesondere die Entwicklungen auf dem Papiermarkt haben einen entscheidenden Einfluss auf die Einhaltung der Planvorgabe.

- Sonstige Erträge

Im ersten Halbjahr des Jahres liegen die Erlöse mit 57,63 % deutlich unter dem Planwert. In der Summe für das erste Halbjahr ergibt sich somit ein Mindererlös von 94 T € im Vergleich zum Planansatz. Im Verlauf des weiteren Jahres werden noch Erträge erwartet, jedoch ist davon auszugehen, dass eine Unterdeckung dieser Position zum Jahresabschluss bestehen bleibt.

- **Fazit**

Die Planvorgabe des ersten Halbjahres wurde zu 98,43 % erreicht. Obwohl die Planwerte der Erträge insgesamt im zweiten Quartal zu 99,89 % erreicht wurden, liegen die Ist-Einnahmen im ersten Halbjahr durch die negative Abweichung im ersten Quartal knapp unter den Erwartungen. Die Erfüllungsquote von 98,43 % bedeutet zum Ende des ersten Halbjahres eine Planunterdeckung von 489,92 T€.

Obwohl die aktuelle Entwicklung der Sonstigen Erträge tendenziell weiterhin steigend ist, muss nach derzeitigem Stand, mit einer negativen Planabweichung im Geschäftsjahr gerechnet werden. Diese Ausfälle gilt es dann über die Reduzierung von Kosten zu kompensieren.

### 3. Aufwendungen 1. Halbjahr 2015

- **Aufwendungen Plan/Ist-Abweichung 1. Halbjahr 2015 und Vorjahreszeitraum**

	1. HALBJAHR 2015				ABWEICHUNGEN ZUM VORJAHR		
	Plan	Ist	Abweichung	Aus-	Ist	Abweichung	Ver-
	gesamt 1.Halbjahr	gesamt 1.Halbjahr	gesamt 1.Halbjahr	schöpfung 1.Halbjahr	1.Halbjahr Vorjahr	Zum Vorjahr	änderung
	TEUR	TEUR	TEUR	in %	TEUR	TEUR	in %
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe; Energie	1.945,90	<b>1.414,76</b>	531,14	72,70%	1.599,53	- 184,77	-13,06%
Bezogene Fremdleistungen	9.363,70	<b>7.006,71</b>	2.356,99	74,83%	7.439,07	- 432,36	-6,17%
<b>Material- und Dienstleistungsaufwand</b>	<b>11.309,60</b>	<b>8.421,47</b>	<b>2.888,13</b>	<b>74,46%</b>	<b>9.038,59</b>	<b>-617,12</b>	<b>-7,33%</b>
Löhne und Gehälter	12.511,15	<b>11.421,22</b>	1.089,93	91,29%	10.959,10	462,12	4,05%
Soziale Abgaben und Altersversorgung	3.637,80	<b>3.251,34</b>	386,46	89,38%	3.045,62	205,72	6,33%
<b>Personalaufwand</b>	<b>16.148,95</b>	<b>14.672,56</b>	<b>1.476,39</b>	<b>90,86%</b>	<b>14.004,72</b>	<b>667,84</b>	<b>4,55%</b>
Handelsrechtliche Abschreibungen	1.589,00	<b>1.493,19</b>	95,81	93,97%	1.345,91	147,28	-4,69%
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	205,21	<b>207,64</b>	- 2,43	101,18%	217,37	- 9,73	-4,69%
<b>Kapitalaufwand</b>	<b>1.794,21</b>	<b>1.700,83</b>	<b>93,38</b>	<b>94,80%</b>	<b>1.563,28</b>	<b>137,55</b>	<b>8,09%</b>
Versicherungen	178,75	<b>109,98</b>	68,77	61,53%	105,48	4,50	4,09%
Bürokosten	50,75	<b>37,32</b>	13,43	73,54%	40,80	- 3,48	-9,32%
Fracht-, Telefon- und Portokosten	41,92	<b>19,83</b>	22,09	47,30%	32,22	- 12,39	-62,48%
Fortbildungen und Reisekosten	95,00	<b>81,16</b>	13,84	85,43%	110,21	- 29,05	-35,79%
Öffentlichkeitsarbeit	66,65	<b>27,92</b>	38,73	41,89%	21,03	6,89	24,68%
Reinigungskosten	42,90	<b>47,66</b>	- 4,76	111,10%	47,08	0,58	1,22%
Instandhaltung der Gebäude	467,25	<b>348,98</b>	118,27	74,69%	172,04	176,94	50,70%
EDV-Kosten	476,10	<b>364,06</b>	112,04	76,47%	309,94	54,12	14,87%
Miet- und Leasingkosten	1.253,55	<b>1.289,33</b>	- 35,78	102,85%	1.176,61	112,72	8,74%
Sonstige Aufwendungen	703,85	<b>641,24</b>	62,61	91,10%	615,02	26,22	4,09%
<b>Betriebliche Aufwendungen</b>	<b>3.376,72</b>	<b>2.967,48</b>	<b>409,24</b>	<b>87,88%</b>	<b>2.630,43</b>	<b>337,05</b>	<b>11,36%</b>

Außerordentliche Aufwendungen	-	-	-	0,00%	-	-	0,00%
Steueraufwendungen	25,30	<b>25,35</b>	- 0,05	100,20%	34,86	- 9,51	-37,51%
Steuern von Einkommen und Ertrag	10,00	<b>4,25</b>	5,75	42,50%	16,08	11,83	-278,35%
<b>Summe der Aufwendungen</b>	<b>32.664,77</b>	<b>27.791,94</b>	<b>4.872,83</b>	<b>85,08%</b>	<b>27.287,97</b>	<b>503,97</b>	<b>1,81%</b>

- **Erläuterungen zur Entwicklung der Aufwendungen im 1. Halbjahr 2015**

- Material- und Dienstleistungsaufwand

Der höchste Aufwand im Bereich Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe liegt bei den Kraftstoffen, die im ersten Halbjahr mit 452 T€ zu Buche schlagen. Die Entwicklung des Marktpreises für Diesel ist hier maßgeblich für die Aufwandsentwicklung verantwortlich. Gegenüber dem Aufwand des gleichen Zeitraums im Vorjahr, können wir von einer Ersparnis von 87 T€ sprechen. Ein weiterer großer Posten sind die Kosten für Energie, die im ersten Halbjahr 2015 bei 196 T€ liegen. Im Vergleich zum Vorjahreszeitraum ist hier eine leichte Steigerung der Kosten von ca. 7 T€ zu verzeichnen. Zwei weitere große Posten sind die Bau- und Schüttstoffe (136 T€) sowie das Werkstattmaterial (117 T€). In beiden Positionen kann im Vergleich zum Vorjahr ein Rückgang der Kosten von mehr als 10 % verzeichnet werden.

Die Aufwendungen der bezogenen Fremdleistungen beruhen hauptsächlich auf den Gebühren für die thermische Abfallentsorgung, welche im ersten Halbjahr 5.619 T€ ausmachen. Weitere relevante Positionen sind Fremdmaterialien für Reparaturaufträge in der eigenen Werkstatt (234 T€) sowie Reparaturaufträge von Werkstätten außerhalb (196 T€) und vergebenen Straßenunterhaltungsmaßnahmen (203 T€).

Die Planansätze sind linear und berücksichtigen daher keine saisonalen Schwankungen. Erfahrungsgemäß liegen die Kosten im zweiten und dritten Quartal höher als in den Übrigen. Im Vergleich zum Vorjahr haben wir eine deutliche Einsparung von 617 T€ zu verzeichnen.

- Personalaufwand

Ab dem 01.03.2015 werden aufgrund der Tarifverhandlungen im öffentlichen Dienst des Vorjahres die Entgelte um 2,4% erhöht. Im zweiten Quartal liegen die Personalkosten ca. 838 T€ unterhalb des Planwertes. In den folgenden Quartalen ist damit zu rechnen, dass diese Position den Planwert fast vollständig erreicht, da die Auswirkungen des Verhandlungsergebnisses in der Kalkulation berücksichtigt wurden.

- Kapitalaufwand

Der Wert von 1.493 T€ für die Handelsrechtlichen Abschreibungen beruht auf einer vorläufigen Berechnung, da die Veränderungen des Anlagespiegels abschließend erst im Jahresabschluss gebucht werden. Aufgrund der beobachteten Entwicklung des Anlagevermögens ist von einer Einhaltung der Planwerte auszugehen.

- Betriebliche Aufwendungen

In der Gesamtbetrachtung wurde der Planansatz für die betrieblichen Aufwendung im ersten Halbjahr zu 87,88 % ausgeschöpft, fast alle Aufwandspositionen liegen unterhalb des Planbudgets. Ausnahmen bilden die Aufwendungen für Miet- und Leasingkosten (1.289 T€) und für Reinigungskosten (48 T€). Diese liegen knapp über dem Planbudget für das erste Halbjahr 2015.

- Außerordentliche Aufwendungen

Bislang keine Aufwendungen in 2015.

- Steueraufwendungen

Die Steueraufwendung beruhen auf den KFZ-Steuern, die im ersten Halbjahr 2015 bei 25 T€ liegen. Die Kosten liegen im ersten Halbjahr über dem Planbudget. Die KFZ-Steuern fallen unterjährig zu verschiedenen Zeitpunkten an, es handelt sich also nicht um die erwartete Gesamtsumme.

- Steuern von Einkommen und Ertrag

Die Steuern von Einkommen und Ertrag belaufen sich hauptsächlich auf 4 T€ Körperschaftssteuer. Das Planbudget wurde bislang lediglich zu 42,50 % ausgeschöpft. Weitere Aufwandsbuchungen werden für das 2. Quartal noch erwartet. Voraussichtlich kann der Planwert für diese Aufwandsposition eingehalten werden.

- **Fazit**

Die Aufwendungen liegen im ersten Halbjahr noch unterhalb der Planwerte, welche zu 84,60 % ausgeschöpft wurden. Im weiteren Verlauf des Jahres ist aufgabenbedingt mit höheren Ausgaben zu rechnen, welche anhand interner monatlicher Berichte permanent verfolgt werden. Eine belastbare Prognose wird erst nach Abschluss des dritten Quartals möglich sein. Doch besteht bereits jetzt die Anweisung, mit den verfügbaren Ressourcen äußerst sparsam zu wirtschaften.

#### 4. Investitionen im 1. Halbjahr 2015

	INVESTITIONEN 2015			INVESTITIONEN AUS VORJAHRES-	INVESTITIONS- TÄTIGKEIT GESAMT 2015
	Plan gesamt Jahr	Ist + Obligo gesamt Jahr	Verfügbar gesamt Jahr	Mittel aus Vorjahren gesamt	Ist + Obligo
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
GB 1 und 2 Personal, Finanzen, Einkauf und Technik	338,00	<b>16,80</b>	321,20	14,57	<b>31,37</b>
GB 3 Abfallwirtschaft	1.358,00	<b>2,29</b>	1.355,71	297,64	<b>299,93</b>
GB 3 Straßenreinigung	1.708,55	<b>782,96</b>	925,59	277,46	<b>1.060,42</b>
GB 4 Grün- und Freiflächenpflege	1.138,50	<b>39,83</b>	1.098,67	259,73	<b>299,56</b>
GB 4 Friedhöfe und Krematorium	279,00	<b>53,84</b>	225,16	67,26	<b>121,10</b>
GB 5 Straßenunterhaltung	196,50	<b>96,83</b>	99,67	155,20	<b>252,03</b>
<b>Summe</b>	<b>5.018,55</b>	<b>992,55</b>	<b>4.026,00</b>	<b>1.071,86</b>	<b>2.064,41</b>

Die Beschaffung von Vermögen unterliegt einer klaren Budget- und Freigabestruktur. Es werden ausschließlich Anschaffungen getätigt, die zur Aufgabenerfüllung notwendig sind oder aufgrund ihres Zustandes aus wirtschaftlichen Gründen ersetzt werden müssen. Hierzu muss seitens der fachverantwortlichen Abteilung ein genehmigungsfähiger Investitionsantrag gestellt werden.

Der Betrag „Ist + Obligo gesamt Jahr“ setzt sich sowohl aus tatsächlichen Zahlungen (Ist) als auch verbindlichen Zahlungsverpflichtungen, bestellte aber noch nicht gelieferten Waren (Obligo), zusammen.

Nach Ende des ersten Halbjahres beträgt die Investitionsquote lediglich 19,78 %. Die niedrige Investitionsquote im ersten Halbjahr 2015 ist darin begründet, dass zunächst Investitionen aus den Mittelresten der Vorjahre getätigt wurden. Je nach Investitionsvolumen oder Spezifikation des Wirtschaftsguts kann der Prozess von Ausschreibung, Submission, Vergabe und Lieferung der Leistung mehrere Wochen und Monate bis über ein Jahr hinaus andauern. Somit ergibt sich eine zeitliche Verschiebung zwischen der Mittelanmeldung und dem tatsächlichen Mittelabruf. Der Investitionsübersicht kann daher auch entnommen werden, welche Mittel aus Vorjahren im ersten Halbjahr 2015 zur Anweisung gekommen sind. Die Gesamtsumme der getätigten Investitionen beläuft sich auf 2.064 T€, von denen wertmäßig bisher 78,76 % dem Anlagevermögen zugegangen sind. Der verbleibende Anteil von 21,24 % entfällt auf das Obligo.

## **5. Resümee**

Die Entwicklung der Erlöse und Aufwendungen des Aachener Stadtbetriebes ist nach Abschluss des ersten Halbjahres erfreulich. Die Deckungslücke der Einnahmen von 490 T€ wird durch entsprechend weniger Ausgaben (5.031 T€) bei den Gesamtaufwendungen vollständig kompensiert. Darüber hinaus ist die weitere Entwicklung der Ausgabenposten positiv, da die Planvorgaben nicht nur eingehalten, sondern auch in fast allen Positionen unterschritten werden konnten.

Erfahrungsgemäß fallen im dritten Quartal in den operativen Bereichen die meisten Kosten an. Sollte der positive Trend fortgesetzt werden, kann verhalten optimistisch von einer Einhaltung der Planwerte gesprochen werden. Die Mitarbeiter sind daher durch die Betriebsleitung gehalten, weiterhin sparsam mit den Ressourcen umzugehen.