Der Oberbürgermeister



Vorlage

Federführende Dienststelle: Fachbereich Rechnungsprüfung Beteiligte Dienststelle/n: Vorlage-Nr: FB 14/0276/WP17

Status: öffentlich

AZ: Datum:

13.07.2020

Verfasser: Herr Emmerich, FB 14

Bericht über die Kennzahlenerreichung im Jahr 2020

Beratungsfolge:

DatumGremiumZuständigkeit27.08.2020RechnungsprüfungsausschussKenntnisnahme

Beschlussvorschlag:

Der Rechnungsprüfungsausschuss nimmt die Ausführungen des Fachbereichs Rechnungsprüfung zur Kenntnis.

Ausdruck vom: 11.08.2020

(Emmerich)

Finanzielle Auswirkungen

keine

Erläuterungen:

Seit Mitte 2011 differenzieren die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der Rechnungsprüfung bei den Prüftätigkeiten zwischen den mit der Prüfung verfolgten Zielen und den zu erreichenden Wirkungen.

1) Auswertung der einzelnen Tätigkeiten nach Wirkungen und erreichten Zielen:

Es wird zwischen folgenden **Zielen** unterschieden:

- **1. Ordnungsmäßigkeit** (rechtliche Richtigkeit; Einhaltung von Dienstanweisungen, Verfügungen, etc.);
- 2. Wirtschaftlichkeit (Sicherung des wirtschaftlichen Einsatzes der verwaltungsinternen Ressourcen; Sparsamkeitsprinzip; Zweckmäßigkeitsüberlegungen unter wirtschaftlichen Gesichtspunkten);
- 3. **IKS** (Internes Kontrollsystem Sicherung der Funktionsfähigkeit und Wirksamkeit der internen Kontrolle und der Organisation);
- 4. Schutz vor Vermögensschäden;
- Gewährleistung der Funktionsfähigkeit der Rechnungsprüfung und interne Qualitätssicherung (interne Arbeiten, Dienstbesprechungen, Literaturrecherche, etc.).

Bei den erzielten Wirkungen wird wie folgt differenziert:

- Sicherheitswirkung (Durch die Prüfung besteht Gewissheit hins. der Arbeitsqualität der geprüften Bereiche);
- **2. Entlastungswirkung** (Der Rat und der Rechnungsprüfungsausschuss werden in ihrer Überwachungsfunktion entlastet);
- **3. Korrektivwirkung** (aufgezeigte Fehler werden von der Verwaltung korrigiert; eine künftige Fehlervermeidung wird sichergestellt);
- **4. Lernwirkung** (Durch Vermittlung von Kenntnissen, anzuwendenden Normen und Arbeitstechniken werden Fehlerwahrscheinlichkeiten gesenkt.);
- **5. Präventivwirkung** (Durch das Wissen um eine Überprüfung werden Fehler erst gar nicht gemacht);
- 6. Gewährleistung der Funktionsfähigkeit der Rechnungsprüfung und interne Qualitätssicherung (interne Arbeiten, Dienstbesprechungen, Literaturrecherche, etc.).

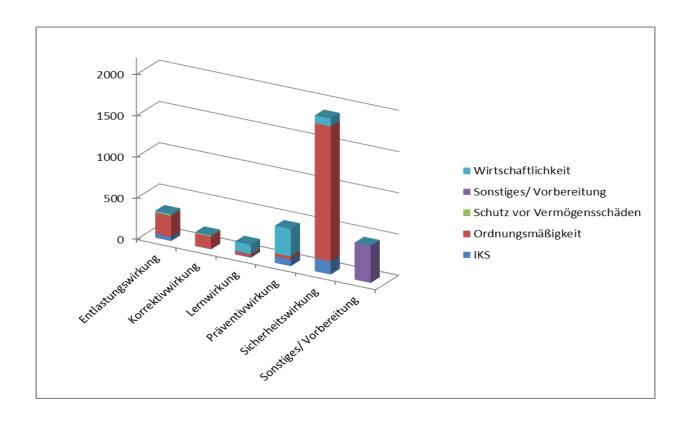
Im Haushaltsjahr 2020 wurden bis zum 30.06.2020 insgesamt **3442** Tätigkeiten aufgezeichnet. Da kein unmittelbarer Zusammenhang mit der Dauer der einzelnen Tätigkeiten zu sehen ist, ist diese Zahl allenfalls als Maß der Differenzierung und nicht zwingend als Hinweis auf die Prüfintensität zu sehen.

Unter Berücksichtigung einer zeitlichen Entwicklung wird deutlich, dass nach wie vor die Tätigkeiten der Rechnungsprüfung der Sicherstellung der Ordnungsmäßigkeit des Verwaltungshandelns als dem herausragenden Ziel dienen (61,3 % in Tab. 2) und ihr Wirkungsschwerpunkt in der Vermittlung der Sicherheit (54,9 % in Tab. 3) liegt.

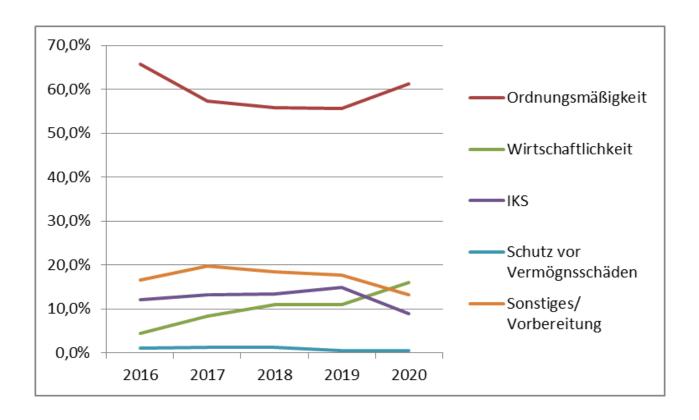
In der nachfolgenden Tabelle 1 sind die Wirkungen und Ziele der einzelnen Aktivitäten gegenübergestellt. Es zeigt sich wie in den Vorjahren eine hohe Korrelation zwischen dem Ziel der Ordnungsmäßigkeit und der angestrebten Sicherheitswirkung (1631 Aufzeichnungen). Dies liegt im Besonderen an der hohen Zahl der Vergabeprüfungen, bei denen vor allem die Ausschreibungsart, das Leistungsverzeichnis und der Vergabevorschlag geprüft werden. Ebenso werden durch Tätigkeiten, bei denen die Ordnungsmäßigkeit im Vordergrund steht, Fehler mit dem Ziel aufgezeigt, diese künftig zu vermeiden (Korrektivwirkung mit insgesamt 151 Tätigkeiten) sowie die Prüfung des Jahresabschlusses 2018 (Entlastungswirkung mit insgesamt 259 Tätigkeiten).

Aufteilung der Ziele und Wirkungen bis zum 30.06.2020 (Tab. 1)

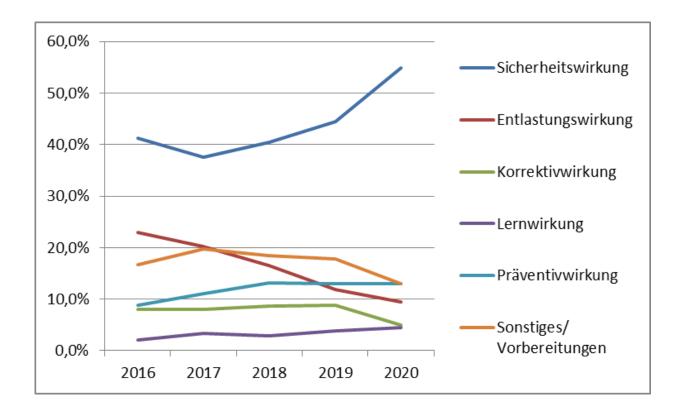
Anzahl der	Wirkung						
Erfassungen							
	Entlastungs-	Korrektiv-	Lern-	Präventiv-	Sicherheits-	Sonstiges /	Gesamt-
Ziel	wirkung	wirkung	wirkung	wirkung	wirkung	Vorbereitung	ergebnis
IKS	47	5	8	83	161	1	305
Ordnungsmäßigkeit	259	151	33	34	1631	3	2111
Schutz vor	7	7	1	1	3	0	19
Vermögensschäden	,	,	'	'	3	O	'3
Sonstiges/	0	0	3	0	4	446	453
Vorbereitung	U	U	3	U	4	440	455
Wirtschaftlichkeit	14	6	112	332	90	0	554
Gesamtergebnis	327	169	157	450	1889	450	3442



Tätigkeiten (Tab. 2)	2016		2017		2018		2019		2020	
verfolgte Ziele:										
Ordnungsmäßigkeit	4285	65,7%	4560	57,4%	3836	55,9%	3958	55,6%	2111	61,3%
Wirtschaftlichkeit	287	4,4%	667	8,4%	748	10,9%	787	11,1%	554	16,1%
IKS	798	12,2%	1057	13,3%	929	13,5%	1061	14,9%	305	8,8%
Schutz vor Vermögensschäden	74	1,1%	94	1,2%	91	1,3%	43	0,6%	19	0,6%
Sonstiges/ Vorbereitung	1079	16,6%	1561	19,7%	1260	18,4%	1265	17,8%	453	13,2%
Summe	6528		7939		6894		7114		3442	



	2016		2017		2018		2019		2020	
erzielte Wirkungen (Tab. 3)										
Sicherheitswirkung	2693	41,3%	2986	37,6%	2770	40,4%	3165	44,5%	1889	54,9%
Entlastungswirkung	1504	23,0%	1600	20,2%	1135	16,5%	840	11,8%	327	9,5%
Korrektivwirkung	521	8,0%	632	8,0%	593	8,6%	631	8,8%	169	4,9%
Lernwirkung	135	2,1%	271	3,4%	199	2,9%	279	3,9%	157	4,5%
Präventivwirkung	583	8,9%	883	11,1%	898	13,1%	929	13,1%	450	13,1%
Sonstiges/ Vorbereitungen	1092	16,7%	1567	19,7%	1269	18,5%	1270	17,9%	450	13,1%
Summe	6528		7939		6894		7114		3442	



Zu erkennen ist weiterhin, dass die Tätigkeiten, die das Ziel der Verbesserungen der Wirtschaftlichkeit (16,1 %) und des Internen Kontrollsystems (8,8 %) zum Inhalt hatten, im Moment 24,9 % (Tab. 2) betragen. Die hohe Zahl der Tätigkeiten mit Präventivwirkung bis zum 30.06.2020 hat sich bis jetzt mit einem Wert von 13,1 % (Tab. 3) gegenüber dem Vorjahr nicht verändert. Die angestrebten Ziele der Wirtschaftlichkeit und des Internen Kontrollsystems wurden erreicht. Gleiche Anstrengungen gelten für die Tätigkeiten mit Präventions- und Lerncharakter. Hier wird mit 17,6 % (13,1 % sowie 4,5 %) die erklärte Kennzahl des Fachbereichs von 10 % sehr deutlich erreicht.

2) Erreichung der Produktziele und daraus abgeleiteter Kennzahlen:

Für das Produkt 010501 "Prüfung und Beratung" wurden 2014 6 Kennzahlen entwickelt worden, die sowohl die Qualität der Rechnungsprüfung (Indikator: Fortbildungstage) als auch die Anzahl der Prüfungen durch die Erfüllungsquote des Prüfplans und die Prüfdauer bei Vergaben beinhalten. Andererseits soll der Mehrwert der Rechnungsprüfung für die Verwaltung durch gesteigerte Anteile der Prüfungshandlungen mit präventiven Zwecken und Lernwirkungen sowie durch erhöhte Prüfanteile in den Bereichen Wirtschaftlichkeit und IKS-Prüfung gemessen werden. Die nachfolgende Tabelle stellt die Zielerreichung bis zum 30.06.2020 dar:

2020	Kennzahlen	Ziel
	bis 30.06.2020	Vorgabe
Anteil der Prüfhandlungen mit präventiven Zwecken bzw. Zwecken der Lernwirkung	17,64%	>10%
Anteil der Prüfhandlungen mit der Prüfmethodik Wirtschaftlichkeitsprüfung, IKS Prüfung	24,96%	>22%
Fortbildungstage pro Mitarbeiter/in	0,9 Tage	5 Tage
Erfüllungsquote risikoorientierter Prüfplan	56%	100%
Dauer der Vergabeprüfungen nach Zugang der vollständigen Unterlagen	2,2 Tage	4 Tage

Gemäß Beschluss des Hauptausschusses vom 07.12.2016 sollen die folgenden Ziele und Kennzahlen des Produktes 010501 "Prüfung und Beratung" ab 2018 für die politischen Gremien steuerungsrelevant werden:

- 1. Durchlaufzeiten von Vergabeprüfungen reduzieren
- 2. Erfüllungsquote risikoorientierter Prüfplan soll bei 100% liegen
- Beibehaltung eines angemessenen Anteils der Prüfhandlungen mit präventiven Zwecken bzw.
 Zweck der Lernwirkung
- 4. Beibehaltung eines angemessenen Anteils der Prüfhandlungen mit der Prüfmethodik Wirtschaftlichkeitsprüfung und IKS-Prüfung.

Dabei sollen folgenden Kennzahlen zugrunde gelegt werden:

- 1. Anzahl der Werktage zur Prüfung von Vergaben
- 2. Erfüllung des risikoorientierten Prüfplans in %.
- Zu 1. Bis zum 30.06.2020 betrug die Anzahl der Werktage zur Bearbeitung von Vergabeprüfungen im Durchschnitt 2,2 Tage. Als Ziel wird die Dauer von 4 Tagen angegeben, wobei nahezu 100 % der Vergaben innerhalb dieser Zeitspanne geprüft wurden. Gem. Empfehlung des RPAU vom 04.06.2020 wurde die Zielvorgabe der Kennzahl "Dauer der Vergabeprüfung nach Zugang der vollständigen Unterlagen" für das Haushaltsjahr 2021 von 4 auf 3 Tage reduziert. Dies ist im Rahmen der Haushaltsberatungen 2021 aufzugreifen.

Zu 2. Die Erfüllungsquote des risikoorientierten Prüfplans betrug bis zum 30.06.2020 56 %. Von den geplanten 43 Prüfungen konnten bisher 24 umgesetzt werden.

In der Analyse der internen Zielerreichungsvorgaben für 2020 ist erkennbar, dass sich bis zum 30.06. jeder Mitarbeiter durchschnittlich 0,9 Tage fortgebildet hat. Die niedrige Anzahl der Fortbildungstage ist auf die Corona Pandemie zurückzuführen, in der keine Fortbildungsveranstaltungen außer Webinare angeboten bzw. durchgeführt wurden. Die Kosten der Rechnungsprüfung verteilt auf die Einwohner liegen im Moment bei 2,49 €/pro Einwohner.

Mit den Beschlüssen der betroffenen Kommunen und Beteiligungen wurde nach Zustimmung der Kom- munalaufsicht die umfassende Aufgabenwahrnehmung hinsichtlich wesentlicher IT-Dienstleistungen vom Zweckverband civitec auf die regio iT GmbH übertragen. Gemäß § 104 Abs. 1 Nr. 3 GO NW besteht eine Prüfpflicht bei der Einführung bzw. Änderungen von Programmen mit finanzwirtschaftlichen Auswirkungen. Gemäß den Beschlüssen der Verbandsversammlung und des Verwaltungsausschusses des Zweckverbandes civitec am 18.12.2019 wird dies durch die Rechnungsprüfung der Stadt Aachen ab dem 01.01.2020 formal wahrgenommen. In Absprache mit dem Rhein-Sieg-Kreis wurde eine Übergangszeit von 6 Monaten bis zum 30.06.2020 vereinbart. Mit dem 01.07.2020 hat die Rechnungsprüfung Stadt Aachen die IT- Prüfungen des Rhein-Sieg-Kreises übernommen. Des Weiteren laufen Gespräche mit der Infokom (fusioniert mit der regio iT) und den Kreis Gütersloh, ab welchem Zeitpunkt die IT-Prüfung für die Anwenderkommunen übernommen werden kann.